

FICHE FORMATION

Programme et informations pratiques · version du 05/10/2026

Trois journées pour acquérir des outils pratiques d'animation collective et développer sa posture de facilitateur·rice.

Les participant·e·s vivent l'intelligence collective par l'expérience (défi NASA, voitures télécommandées, tours coopératives), découvrent une large palette d'outils (brise-glaces, energizers, six chapeaux de la réflexion, world café, forum ouvert, speedboat, codéveloppement) et apprennent à choisir l'outil adapté à chaque phase d'un temps collectif.

La troisième journée est consacrée à la pratique : chacun·e conçoit et anime un temps collectif, observé et suivi d'un retour bienveillant. Les participant·e·s repartent avec une boîte à outils, un canevas de conception et un plan d'action pour leurs prochaines animations.

Durée	21 heures (3 jours de 7 heures)
Modalité	Présentiel, Intra et inter-entreprise
Tarifs	INTER : 300 € HT par jour et par personne (900 € HT par personne) INTRA : 900 € HT par jour pour le groupe (2 700 € HT), hors frais de déplacement
Effectif	12 participant·e·s maximum
Délai d'accès	15 jours minimum
Prérequis	Aucun prérequis n'est nécessaire pour suivre cette formation. Les participant·e·s doivent être volontaires.
Formateur·rice·s	Justine Brunet, Sylvain Pellier

Public visé

Toute personne souhaitant améliorer sa capacité à coopérer et à animer des temps collectifs dans un cadre professionnel ou associatif : managers et responsables d'équipe, consultant·e·s et formateur·rice·s, acteur·rice·s associatif·ve·s et de l'ESS, personnes en reconversion.

12 participant·e·s maximum. En INTRA, le groupe est composé de membres d'une même structure ; en INTER, il réunit des personnes de structures différentes.

Objectifs opérationnels

À l'issue de la formation, les participant·e·s seront capables de :

- identifier les conditions favorables à l'émergence de l'intelligence collective ;
- instaurer un cadre de travail inclusif et sécurisant ;
- choisir et utiliser des outils d'animation adaptés aux phases de divergence et de convergence ;
- adapter leur rôle et leur posture de facilitateur·rice aux besoins du groupe ;
- concevoir et animer un temps collectif efficace.

Objectifs pédagogiques et évaluation

Objectif	Critères de réussite	Méthode
----------	----------------------	---------

Instaurer un cadre de travail inclusif et sécurisant	Pose une intention et un cadre clairs au début de son animation. Propose au moins un moyen d'inclure les personnes en retrait.	Mise en pratique
Choisir et utiliser des outils d'animation adaptés aux phases de divergence et de convergence	Classe correctement au moins 6 outils selon la phase (ouverture, divergence, convergence, décision, clôture). Justifie le choix des outils de son animation.	Mise en pratique
Identifier les conditions favorables à l'émergence de l'intelligence collective	Cite au moins 3 conditions favorables et 3 freins à l'intelligence collective. Explique, à partir du défi NASA, pourquoi le groupe a (ou n'a pas) dépassé les scores individuels.	Observation
Concevoir et animer un temps collectif efficace	Remet un canevas de conception complet. Anime un temps de 10 minutes observé avec la grille d'observation : au moins 6 critères sur 9 « acquis » ou « en cours ».	Mise en pratique
Adapter son rôle et sa posture de facilitateur·rice aux besoins du groupe	Nomme les principaux rôles d'un temps collectif et leurs mandats. Identifie dans son animation au moins un ajustement fait en réaction au groupe.	Observation

Programme

Journée 1 : vivre l'intelligence collective et poser le cadre

Faire vivre l'intelligence collective avant de l'animer : se rencontrer, co-construire le cadre, mesurer avec le défi NASA ce qu'un groupe peut produire de plus que ses membres, puis expérimenter les rôles qui émergent dans un collectif avec les voitures télécommandées. L'après-midi se termine par une foire aux outils où chacun·e découvre et présente des outils d'animation.

- Accueil (15 min)
- Introduction et positionnement (25 min)
- Météo Lego (20 min)
- Accords de groupe (30 min)
- Le défi NASA (60 min)
- Les conditions de l'intelligence collective (45 min)
- Energizer : le robot marcheur (15 min)
- Voitures télécommandées : les rôles qui émergent (60 min)
- La foire aux outils (75 min)
- Fresque mémoire (30 min)
- Déclulsion : pépites, cailloux, canif (15 min)

Journée 2 : les outils pour faire participer, diverger et converger

Explorer les rôles et les mandats dans un collectif, puis pratiquer des outils qui structurent la participation : les six chapeaux de la réflexion, le world café et le diamant de la participation (divergence, zone de turbulence, convergence). En fin de journée, chacun·e prépare le temps collectif qu'il ou elle animera le lendemain.

- Accueil (15 min)
- Brise-glace : j'ai déjà... (15 min)

- Introduction de la journée (15 min)
- Les rôles dans un collectif (60 min)
- Les six chapeaux de la réflexion (60 min)
- Diverger, converger : le diamant de la participation (30 min)
- Energizer : compter jusqu'à 20 (15 min)
- World café : des réunions où chacun·e contribue (75 min)
- Préparer son temps collectif (75 min)
- Relecture : la posture observée (15 min)
- Déclusion : pépites, cailloux, canif (15 min)

Journée 3 : concevoir et animer un temps collectif

Journée de mise en pratique : chacun·e anime un brise-glace, un energizer ou un temps de 10 minutes conçu la veille, observé avec la grille de posture et suivi d'un retour bienveillant. Le codéveloppement permet de s'entraider sur une situation d'animation réelle. La formation se termine par un feedback collectif (matrice KISS), un plan d'action, l'évaluation des acquis et la satisfaction.

- Accueil (15 min)
- Brise-glace animé par un·e participant·e (15 min)
- Introduction de la journée (15 min)
- Accélérateur de projet : mes situations d'animation (60 min)
- Animations supervisées (1re série) (90 min)
- Energizer animé par un·e participant·e (15 min)
- Animations supervisées (2e série) (75 min)
- Feedback : la matrice KISS de nos animations (30 min)
- Ma prochaine animation (15 min)
- Évaluation des acquis et de la satisfaction (45 min)
- Clôture : pépites, cailloux, canif (15 min)

Méthodes pédagogiques

Approche par le vécu et le ressenti : pas de PowerPoint, pas de cours magistral, mais des mises en situation ludiques, du jeu, du mouvement, des activités coopératives et des temps de partage et d'écoute.

Chaque séquence suit le même cycle :

1. présentation de l'activité ;
2. activité ludique ou outil d'intelligence collective permettant de vivre l'expérience ;
3. retour sur ce qui a été vécu ;
4. mise en lien avec la théorie (apports courts, fiches remises) ;
5. mise en lien avec l'activité professionnelle.

Formation animée en binôme par Justine Brunet et Sylvain Pellier, formateur·rice·s spécialistes de la facilitation et de l'intelligence collective.

Modalités d'évaluation

- Avant la formation : questionnaire de positionnement (attentes, besoins, niveau de départ), puis auto-positionnement sur la grille des objectifs au début de la première journée.

- Pendant la formation : évaluation des acquis par les mises en pratique (observation par les formateur·rice·s), fresques mémoire et relectures de fin de journée.
- En fin de formation : auto-évaluation de l'atteinte de chaque objectif sur la même grille, mise en regard avec les observations des formateur·rice·s ; bilan écrit individuel et bilan oral collectif.
- Questionnaire de satisfaction à chaud en fin de formation et questionnaire d'évaluation à froid environ 3 mois après ; un suivi post-formation à distance est proposé.
- Une attestation de fin de formation est remise à chaque participant·e.

Modalités et délais d'accès

Formation proposée en INTER (session ouverte à des personnes de structures différentes) et en INTRA (pour une équipe, dans ses locaux ou dans un lieu adapté), en Bretagne, Pays de la Loire, Normandie et au-delà sur demande.

Tarifs : INTER 300 € HT par jour et par personne, soit 900 € HT par personne ; INTRA 900 € HT par jour pour le groupe, soit 2700 € HT, hors frais de déplacement.

Modalités d'inscription : un entretien préalable (avec la personne commanditaire en INTRA, avec chaque participant·e en INTER) permet d'analyser le besoin et les attentes ; un questionnaire de positionnement est ensuite adressé à chaque participant·e. Les participant·e·s doivent être volontaires.

Délai d'accès : 15 jours minimum entre la validation de l'inscription et le début de la formation (en INTER, dans la limite des places disponibles).

Les journées peuvent être consécutives ou espacées (idéalement de 2 à 4 semaines) pour permettre l'expérimentation entre les journées.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Ayant suivi la formation « Référent·e handicap en organisme de formation », nous sommes prêt·e·s à adapter les activités, les supports et le rythme de la formation en fonction des situations de handicap et des demandes d'adaptation (activités assises, alternatives aux activités physiques, supports en gros caractères, temps de pause supplémentaires...).

Pour que nous puissions le faire dans les meilleures conditions, merci de nous l'indiquer le plus en amont possible, lors de l'entretien préalable ou dans le questionnaire de positionnement. Si nécessaire, nous mobilisons notre réseau de partenaires spécialisés.

Référent handicap : Sylvain Pellier, contact@facilitic.org, 06 60 39 26 69.

Indicateurs de résultats

Nouvelle formation : les indicateurs de résultats (taux de satisfaction, taux d'atteinte des objectifs, nombre de participant·e·s) seront publiés à l'issue des premières sessions.

Bibliographie

- Sam Kaner et al., Facilitator's Guide to Participatory Decision-Making, Jossey-Bass.
- Edward de Bono, Les six chapeaux de la réflexion, Éditions d'Organisation.
- Juanita Brown et David Isaacs, The World Café, Berrett-Koehler, 2005.
- Harrison Owen, Open Space Technology: A User's Guide, Berrett-Koehler.
- Olivier Piazza, Découvrir l'intelligence collective, Dunod, 2018.

Facilitic est une marque de SPONLINE, Moulin de Saint-Gilles, 22520 Binic-Étables-sur-Mer. SIRET 530 130 780 00022. Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 53220946922 auprès du préfet de région de Bretagne. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État. Contact : contact@facilitic.org.